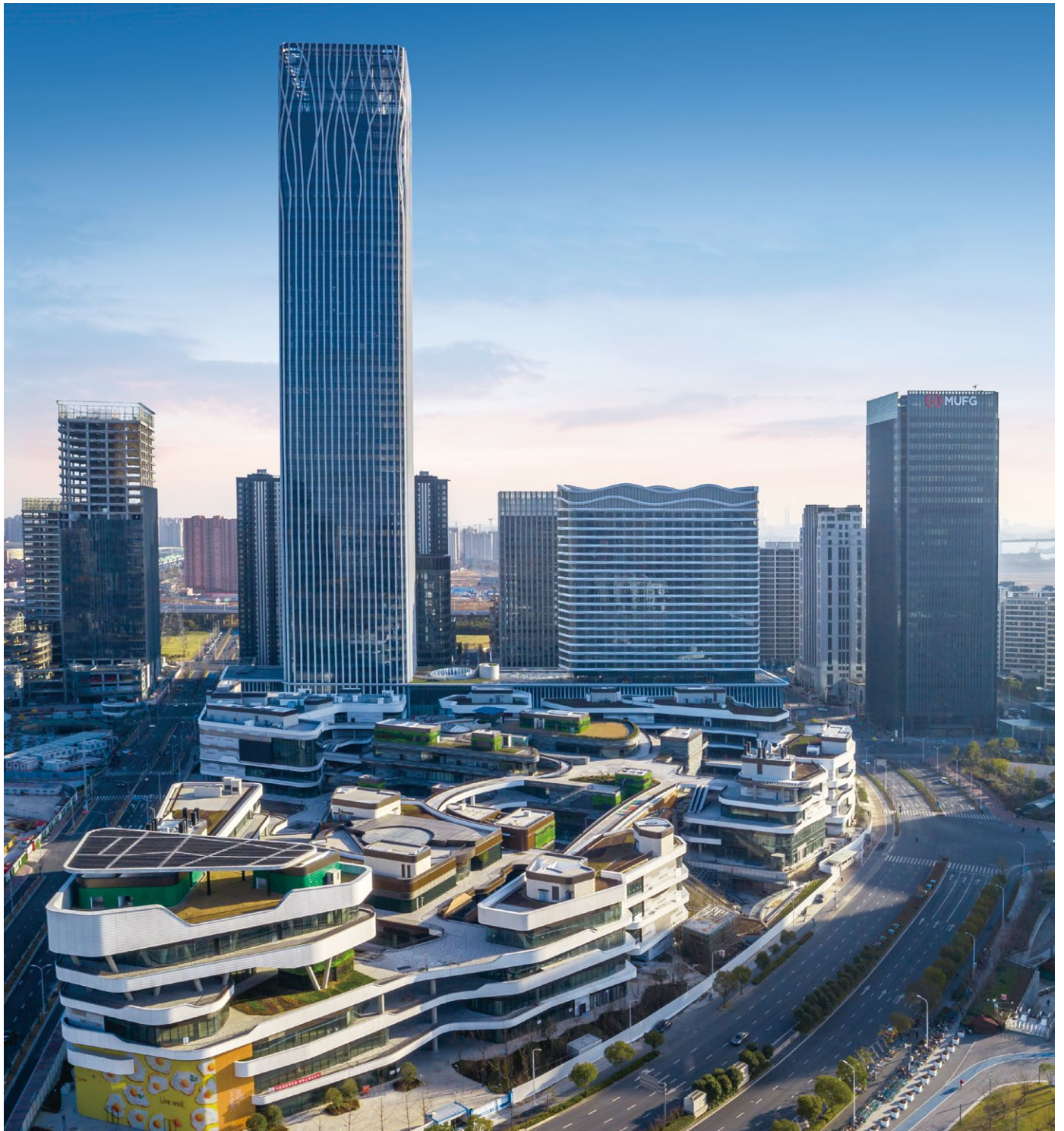


2021 年 | 第三期

太古思维



飞跃75年 连系彼此 期待携手 再铸辉煌



更多精彩 敬请关注

目录

2021年 第三期

01

跨九州

10

连四海

15

说封面

19

探专题

23

结善缘

27

展风采

太古集团在全球经营多元化的业务，包括地产、航空、饮料及食物链、海洋服务和贸易及实业，旗下核心业务多设于亚太区，其中香港特别行政区和中国内地为太古业务的主要运营地，其他业务主要设于澳洲、巴布亚新几内亚、东非、斯里兰卡、美国及英国。集团总部设于英国伦敦。

太古早于 1866 年在上海开设首个中国办事处，现时于北京、深圳及上海设有代表处，代表太古旗下公司进行联系、统筹、磋商及研究工作。集团在中国内地拥有超过 38,000 名员工。太古在中国内地经营的业务广泛，包括地产发展及管理、航空公司的客运和货运、飞机工程及维修、可口可乐饮料生产及经销、食品生产加工及经销、船务代理，以及运动服饰的批发及零售等。

欲查阅更多有关太古集团的业务，请浏览：www.swire.com/sc/

《太古思维》由集团公共事务部负责编辑制作。版权©2021
如蒙赐稿，请发送电邮至 Dennisli@swire.com.cn。



扫描二维码，关注太古中国官方微信，了解更多太古在华资讯。

施铭伦参加第三十三次上海市市长国际企业家咨询会议

2021年10月，第三十三次上海市市长国际企业家咨询会议举行，英国太古集团行政总裁施铭伦连续第四年参会并发表演讲。围绕“新发展格局与上海改革开放引领角色”这一主题，上海市委书记李强，上海市委副书记、市长龚正与来自全球22个城市的40位国际企业家“云端”畅谈，推动上海与国际企业家深化合作，携手应对风险挑战，共同促进繁荣发展。

此次会议上，施铭伦参加“全面推进城市数字化转型和绿色转型，积极拓展有效投资新空间”专题讨论环节，围绕“探索上海净零碳排放发展之路”，分享了自己的洞察和建议。他指出，与能源相关的全球温室气体排放量的70%源自城市，市级政府应该成为解决气候危机的主导者。他建议上海制定一套战略，涵盖三个关键范畴：清洁能源、可持续发展的低碳建筑环境、可持续的交通系统，并为其提供解决方案，从而加速净零碳排放转型。



英国太古集团行政总裁施铭伦（上排左五）线上参加第三十三次上海市市长国际企业家咨询会议。

董事局任命



徐莹获任太古股份有限公司独立非常务董事，于2021年8月25日生效。徐莹现年57岁，是物美科技集团总裁，

该集团是中国内地一个主要网上及实体零售集团的控股公司。她自2004年加入物美，由2010年起出任北京物美商业集团股份有限公司总裁兼执行董事。

张卓平拜会黄柳权

2021年10月，太古（中国）有限公司主席张卓平一行拜会了国务院港澳事务办公室副主任黄柳权。张卓平介绍了集团在内地业务发展情况和积极履行企业社会责任的各项工作，并重申了持续投资中国的信心和决心。黄柳权表示，香港形势积极向好，国家“十四五”规划为香港提供了广阔空间，也为太古提供了发展机遇，祝愿太古在中国继续蓬勃发展。太古（中国）有限公司董事刁志辉陪同会见。



太古（中国）有限公司主席张卓平（左）拜会国务院港澳事务办公室副主任黄柳权（右）。

张卓平拜会郭宁宁

2021年6月，太古（中国）有限公司主席张卓平一行在福州拜会了福建省人民政府副省长郭宁宁，交流分享双方合作经验，研究探讨太古在闽进一步投资事宜。

郭宁宁对张卓平一行到来表示欢迎，并简要介绍了福建经济社会发展情况，希望太古集团积极参与新时代福建建设，加大在闽投资力度，深化在数字经济、海洋经济、绿色经济等领域务实合作。同时，结合自身战略规划和福建产业发展方向，加快航空维修产业链延伸发展，打造国内乃至亚太地区最大航空维修产业链集群之一。张卓平介绍了太古集团在闽投资项目发展情况。他表示，太古集团在福建投资范围广泛，包含飞机工程、饮料、航空服务及茶产业等。太古集团对福建未来发展充满信心，愿意积极发挥企业优势，加强与福建在飞机工程维修、海洋经济、生态环保及医疗产业等方面合作。

太古（中国）有限公司董事刁志辉和来自太古可口可乐、厦门太古飞机工程、国泰航空的相关代表陪同会见。



太古（中国）有限公司主席张卓平（左）拜会福建省人民政府副省长郭宁宁（右）。

苏薇、张卓平会见河南省副省长何金平

2021年10月，郑州太古可口可乐饮料有限公司扩容重建项目奠基仪式举办期间，太古可口可乐有限公司总裁苏薇一行在郑州与河南省人民政府副省长、党组成员何金平进行会见。苏薇介绍了太古可口可乐在河南经营情况及发展规划。她说，太古可口可乐作为较早到郑投资的外资企业，25年来得到了河南省的关心和支持，企业发展态势良好，河南的发展值得期待。何金平表示，当前河南站上了新的历史起点，太古可口可乐公司在豫投资建设新厂，充分体现了太古集团对河南市场的重视

和在豫扩大发展的信心。希望太古集团不断扩大投资规模，拓展投资领域，并引荐更多优质企业来豫投资兴业，河南各级政府将提供最优质服务。

太古（中国）有限公司主席张卓平、太古可口可乐有限公司中国区首席执行官党建、郑州太古可口可乐饮料有限公司董事及总经理徐永刚、太古（中国）有限公司董事刁志辉等陪同会见。



张卓平出席 HICOOL 2021 全球创业者峰会



2021全球创业大赛获奖项目颁奖现场。

2021年9月，太古（中国）有限公司主席张卓平作为“全球首席执行官委员会”的跨国企业代表，受邀出席了HICOOL 2021全球创业者峰会，并为2021全球创业大赛获奖项目获得者颁奖。同时，由全球首席执行官委员会和北京市人才工作领导小组办公室发起的“赋能未来”全球青年创业者赋能计划也在颁奖典礼上正式启动。北京市委副书记、市长陈吉宁参会致辞并与跨国企业代表进行了交流。张卓平在会后接受采访时表示，太古集团将充分发挥多元化业务优势，为有志于在不同行业领域发展的青年创业者提供交流和学习的机会，为青年创业者的创业计划赋能。

周开让调研太古集团

2021年9月，北京市委统战部常务副部长周开让到三里屯太古里调研太古集团经营情况和企业发展方向。北京市委统战部港澳处处长、二级巡视员江岚，朝阳区统战部副部长陈伟，副部长、侨办主任金晓倩陪同调研。

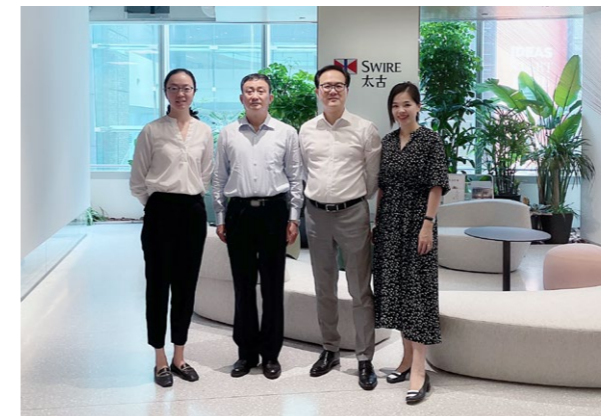
周开让一行首先考察了三里屯太古里北区的商业氛围，随后由北区到南区了解三里屯太古里首店旗舰店引入情况，以及西区（雅秀）开业筹备情况。

座谈会上，太古（中国）有限公司董事刁志辉、高级代表陈梦琳，三里屯太古里总经理马泽丹详细介绍了太古集团的经营情况、企业文化及品质地产+活力社区发展模式等内容。周开让充分肯定了太古集团在中国改革开放特别是北京经济社会发展中的多元参与，并对三里屯太古里打造品质地产+活力社区的发展模式给予了高度评价。他希望太古集团继续发挥企业优势，在助力北京“两区建设”、讲好中国（北京）故事、促进京港交流合作、培育国际化人才、振兴乡村发展等方面发挥更大的作用。



周开让（左一）一行考察三里屯太古里并听取汇报。

丁明调研太古集团



中国民用航空局港澳台办公室主任丁明（左二）与太古（中国）有限公司董事刁志辉（右二）、高级代表陈梦琳（右一）、政府事务总监刘玉（左一）合影留念。

2021年8月，太古（中国）有限公司董事刁志辉在太古集团北京办公空间接待了前来调研的中国民用航空局港澳台办公室主任丁明。刁志辉介绍了集团旗下国泰航空加强航空安全管控和疫情防控措施执行的情况，分享了国泰航空在疫苗运输方面的经验及近期的航班计划，并就加强香港作为国际航空枢纽的地位及深化与内地民航交流合作、高质量推动粤港澳大湾区民航协同发展等议题建言献策。

太古股份有限公司战略投资德达医疗

2021年9月，以心血管为特色的外资创新医疗服务集团德达医疗宣布完成最新一轮融资，规模超一亿美元。本轮融资由太古股份有限公司领投，现有股东斯道资本继续支持。融资完成后，太古股份有限公司将成为德达医疗第二大投资方。德达医疗将利用所募集资金加速其心血管业务战略落地，并打造全新业务亮点。

德达医疗由背靠富达集团的全球性风险投资机构斯道资本投资创建，响应中国医疗改革，并与公立医疗体系紧密协作。如今，德达医疗已搭建起以心血管疾病为核心的综合医院网络，包括上海德达医院，以及门诊部德西诊所。

开业五年，上海德达医院已在心血管领域打下坚实基础，并积极向其他外科专科发起探索，致力打造中国外科卓越

中心。今年7月，德西诊所升级搬迁至长宁区核心区古北社区，旨在为本地及外籍患者提供更好的医疗服务。

太古股份有限公司主席白德利表示：“我们非常高兴能与斯道资本合作，进一步将德达医疗发展成为中国心血管领域的卓越医疗机构。在上海德达医院医疗院长孙立忠教授的领导下，德达医疗的杰出临床团队致力于结合国内外实践，为患者提供卓越标准的医疗服务。太古的策略是在已经拥有业务的主要城市群中，物色专为中产阶级提供高质量医疗服务的机构，并寻求合作机会。上海和长三角是整个集团重要业务增长区域之一，因此对德达医疗的投资符合我们的策略。”

太古地产携手升级百年张园

2021年7月，太古地产宣布将与上海静安置业（集团）有限公司（“静安置业集团”）合资成立管理公司，以管理合作形式参与张园保护性开发项目，旨在将张园重新定位发展为上海市中心独具特色的国际级文化商业新地标。

张园地块位于上海市南京西路核心位置，由四幅地块组成，总占地面积约四万余平方米，目前由静安置业集团下属上海静安城市更新建设发展有限公司持有。地块内拥有28种、43栋，约170幢风格各异的百年石库门里弄建筑，是上海现存规模最大、保存最完整、建筑形式最丰富的石库门建筑群。合作双方将完整保留保护石库门建筑并充分利用其地下空间，将张园改造升级为一个充满活力的生活方式聚集地。

太古地产和静安置业集团将分别持有该合资公司60%及40%的权益。该项目为太古地产进一步参与静安城市更新、历史建筑活化利用提供了千载难逢的机会，也彰显了公司对在上海长期发展的坚定承诺。

太古地产中国内地行政总裁（现任太古地产行政总裁）彭国邦表示：“上海对于太古集团而言一直是一座非常特别的城市。155年前，太古集团正是在这里开始了中国故事；

20世纪90年代中期，太古地产也是在此建立了我们在内地的首个业务。作为南京西路商圈的重要参与者，我们很高兴能通过这一千载难逢的机会以高管形式参与静安区的长期发展。太古地产深明张园对于上海和上海人民的重要历史意义，我们定将把参与既往城市更新项目所积累的经验带到本次合作中，重振张园及其历史文化意义。”



太古地产与上海浦东美术馆建立伙伴关系



2021年7月，太古地产欣然宣布，与上海新落成的浦东美术馆建立合作伙伴关系。浦东美术馆由法国著名建筑师、普利兹克建筑奖得主让·努维尔设计，面积达四万平方米，为上海陆家嘴集团开发，将成为具历史韵味的滨江沿岸文化新地标。

在主要赞助商太古地产的鼎力支持下，浦东美术馆于7月8日向公众开放，带来由英国泰特美术馆、中国烟花艺术家蔡国强及西班牙胡安·米罗基金会呈献的展览。

太古地产携手打造粤港澳大湾区全新商业项目

2021年10月，太古地产宣布已与广州珠江实业集团有限公司（“珠江实业”）签署合作意向，双方计划携手在粤港澳大湾区广州市荔湾区聚龙湾片区打造珠江太古商业项目，共同推动广州的商业发展。广州市荔湾区委常委、副区长黄涛，珠江实业董事长高东旺、总经理郑洪伟、副总经理吴翔，荔湾区招商局相关领导，太古地产行政总裁彭国邦及太古地产中国内地业务发展总经理隋颂伟等出席签约仪式。

荔湾区位于广州市西部，被广州市政府定位为“最具岭南特色的中心城区”，拥有一河两岸美丽景色。未来包括聚龙湾在内的白鹅潭地区，将定位为广州西翼中央商务区，区域发展动力强劲。太古地产希望与珠江实业携手，积极响应城市发展愿景，助力城市面貌更新升级。

太古地产行政总裁彭国邦表示：“我们很高兴在继广州太古汇取得成功，有机会在兼具浓厚岭南文化及蓬勃

商业发展潜力的荔湾区发展我们在广州的第二个重要项目。这次签署合作意向体现了太古地产积极参与粤港澳大湾区建设，深耕广州的长期愿景。我们非常高兴有机会与珠江实业携手，探索共筑一座融合岭南文化、现代艺术及国际潮流于一体的国际级商业地标项目，为打造‘广州西客厅’贡献力量。”



太古地产行政总裁彭国邦（前排右）及珠江实业董事长高东旺（前排左）签署合作意向。

太古地产合力推动三里屯商圈消费再升级

2021年8月，北京市朝阳区人民政府、北京公共交通控股（集团）有限公司（“北京公交集团”）、太古地产签署合作框架协议。三方计划携手改造位于三里屯太古里北区北侧、北京市朝阳区新东路2号的北京公交集团维修场站，助力北京国际消费中心城市。北京市朝阳区区委副书记、区长文献，北京公共交通控股（集团）有限公司总经理朱凯，太古地产中国内地行政总裁（现任太古地产行政总裁）彭国邦，太古地产零售业务董事韩置等出席签约仪式。

为深入贯彻落实习近平总书记关于疏解首都非核心功能的要求，早在2017年，朝阳区人民政府和北京公交集团就已经签订了战略合作框架协议。这次三方签订的合作协议，既是对2017年战略框架协议的进一步落实，更是对商务部和北京市合作推进国际消费中心城市建设的积极

响应和实际行动，旨在通过对该地块的改造升级，对标国际一流，扩大首店、旗舰店的商务承载空间，整体提升大三里屯商圈的商业生态和品质，进一步发挥集聚辐射和引领带动作用，提振消费能级和国际影响力，将这里打造成符合首都城市功能定位的城市商业文化新地标，为北京建设国际消费中心城市提供政策实践和实体支撑。



广州太古汇携沉浸式戏剧庆祝开业 10 周年

2021 年 9 月，太古地产启动旗下位于粤港澳大湾区的旗舰发展项目——广州太古汇开业 10 周年庆祝活动。除了推出全新品牌标语“幸汇此刻 Where Time is the New Luxury”，广州太古汇还与上海文广演艺集团合作打造了沉浸式戏剧《十号礼铺》，首次在商场中庭呈现沉浸式演艺体验，旨在为公众带来结合购物、文艺及休闲生活的崭新体验。

广州太古汇总经理黄瑛表示：“经过 10 年悉心经营，广州太古汇已成为广受内地顾客喜爱的优质时尚生活及商业地标。广州太古汇团队在革新品牌组合、提升顾客体验、举办市场推广和文化艺术活动等方面不懈努力，彰显了太古地产的社区营造理念。我们将继续放眼国际，创新融合本土文化，并在此基础上拓展新机遇，期待在下一个 10 年为顾客及租户创造更多惊喜和新体验。”

为更好彰显“幸汇此刻”的涵义，广州太古汇还推出多项新颖的主题活动，亮点之一是广州太古汇《口述历史》纪录片。该片邀请众多曾亲历及深度参与项目开发的人士，全景式回顾项目的发展历程。



沉浸式戏剧《十号礼铺》

国泰航空全新空客 A321neo 客机首航上海浦东

2021 年 8 月，国泰航空最新及最先进的空中客车 A321neo 客机投入服务，首航由香港特别行政区前往上海浦东。单通道的 A321neo 客机是国泰航空最新的机队成员，将作为国泰航空营运区域航点的主力机型，为旅客带来舒适惬意的短途旅程。

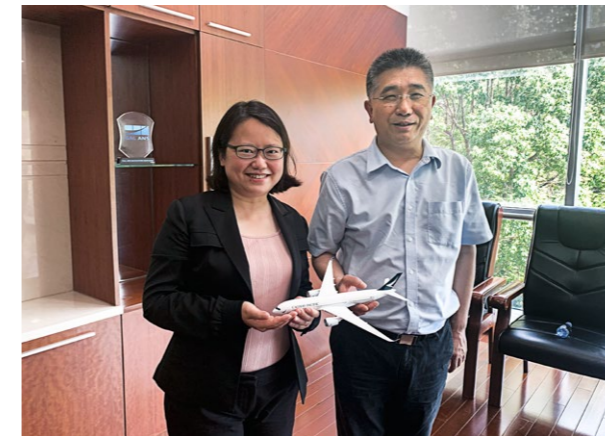
国泰航空空客 A321neo 配有一系列崭新设备，能够大大提升乘客的舒适度、空间感及机上娱乐享受。随着 A321neo 客机投入服务，国泰航空也成为首家为机上每个座位安设 4K 超高清屏幕，以及首家为乘客个人装置提供全面蓝牙耳机连接功能的航空公司。

A321neo 客机还拥有更为出色的能源效益表现，与之前的 A321 型号相比，A321neo 的每座位碳排放量减少

了 22%，氮氧化物排放量更大幅减少 55%。这也将有助国泰航空持续推动航空业可持续发展，实现集团于 2050 年前达至净零碳排放的承诺。



李载欣拜会中国民用航空华东地区管理局领导



国泰航空中国区总经理李载欣（左）拜会中国民用航空华东地区管理局副局长西绍波（右）。

2021 年 7 月，国泰航空中国区总经理李载欣拜会了中国民用航空华东地区管理局（“华东局”）副局长西绍波，这是新冠肺炎疫情后国泰航空管理层与华东局领导的首次会见。随着内地航线陆续复航，国泰航空不断加强与中国民用航空局的密切交流，其中，国泰航空与内地航线主要监管机构的地方管理局的交流互通尤为重要。李载欣代表国泰航空感谢华东局在疫情的特殊时期对国泰运营工作的指导与支持，并就时刻、航线、疫情防护等问题与西绍波交换了意见。西绍波也就疫情期间国泰面临的主要挑战与问题提出建议，希望双方保持密切交流机制，高效助力后疫情时期航空运输发展。

厦门太古完成首次波音 737-800 型特别货机改装工程

2021 年 7 月，厦门太古飞机工程有限公司（“厦门太古”）宣布交付 Aviation Holdings III, L.P. 第一架改装波音 737-800 型特别货机，该架货机由厦门太古与其补充型号合格证伙伴 Aeronautical Engineers, Inc.（“AEI”）合作改装。厦门太古自 2020 年起成为 AEI 认可的改装中心，此次交付首架波音 737-800 型特别货机标志着厦门太古技术能力发展上又一重要里程碑。

为减少停机时间，厦门太古同时进行全货机改装工程、大型维修检查和其他改装工程。派驻现场的质量保证团队每天提交报告，作为全面质量控制过程的一部分，以确保所有工程均按照最高标准进行。

作为全球首家进行波音 747-400BCF 客改货的飞机维修、修理及大修服务供货商，厦门太古与多间原设备制造商

及补充型号合格证持有者建立了长期的合作关系。凭借准确无误的排程及严格的质量监控，厦门太古至今已完成超过 70 项客改货工程。



太古可口可乐启动在华最大投资，彰显长期发展信心

2021年10月，郑州太古可口可乐饮料有限公司（“郑州太古可口可乐”）扩容重建项目奠基仪式在河南郑州正式举行。该项目总投资额不低于人民币九亿元，是太古可口可乐迄今在中国区最大单笔投资，也是公司在中国内地实现长期发展的一项重要举措。建成后的新工厂将拥有先进水平的生产技术及工艺，年最大产能将达到100万吨。郑州市人民政府副秘书长王义民，郑州高新区党工委副书记、管委会主任张红军，中国饮料工业协会名誉理事长赵亚利，可口可乐大中华及蒙古区总裁闻笛，太古（中国）有限公司主席张卓平，太古可口可乐有限公司总裁苏薇，太古可口可乐有限公司中国区首席执行官党建，郑州太古可口可乐饮料有限公司董事及总经理徐永刚等出席本次奠基仪式。

随着中国经济的快速发展，中国内地已经成为引领太古可口可乐业绩持续增长的最重要引擎。太古可口可乐有限公司总裁苏薇表示：“太古可口可乐非常看重中国充满活力、快速增长的市场，无论是政策的扶持、发展的便利，还是旺盛的内需，都吸引着太古可口可乐将战略重点放

在中国。此次投资郑州太古可口可乐扩容重建项目，正是太古可口可乐持续加大在华投资决心的体现。”

展望未来五年，太古可口可乐将继续加大在华投资。继郑州太古可口可乐扩容重建项目后，太古可口可乐还计划先后搬迁扩建广州、闵行两个工厂，增加近20条生产线，并持续投资新产品、新包装、减碳节水等可持续发展项目。包括郑州太古可口可乐扩容重建项目在内，未来五年太古可口可乐预计在工厂基础设施方面投资额达到人民币55亿元以上。



浙江省首家可口可乐主题馆正式开馆



浙江太古可口可乐饮料有限公司管理层于可口可乐主题馆开馆现场

2021年8月，浙江省首家可口可乐主题馆在宁波方特东方欲晓大型高科技主题公园正式开馆，成为浙江省消费者体验可口可乐文化的时尚新坐标。该馆在外形上是一座充满浓郁民国复古风的二层小楼，悬挂亚洲最大的弧型瓶。内部以1927年可口可乐首次进入中国的场景为蓝本，诉说百年发展，旨在通过一系列丰富而有趣的体验给消费者带来震撼难忘的品牌故事以及情感交互的品牌共鸣。浙江太古可口可乐饮料有限公司总经理郑惠如表示：“我们将以此为契机，进一步加强与方特园区、浙江乐趣小栈品牌管理有限公司等伙伴的全方位深入合作，共同携手把浙江可口可乐主题馆打造成体验一流、好评一致的热门地标。”

2021年中期业绩

太古股份有限公司

| | 截至六月三十日止 六个月 | |
|---------------|-----------------|------|
| | 港币百万元 | 变幅 |
| 收益 | 46,738 | +20% |
| 公司股东应占(亏损)/溢利 | | |
| 财务报表所示 | (792) | -90% |
| 基本溢利/(亏损) | 1,256 | 不适用 |
| 经常性基本溢利/(亏损) | 786 | 不适用 |
| | 港元 | 变幅 |
| 每股(亏损)/盈利 | | |
| 基本 | | |
| ‘A’股 | 0.84 | 不适用 |
| ‘B’股 | 0.17 | 不适用 |
| | 港元 | 变幅 |
| 每股第一次中期股息 | | |
| ‘A’股 | 1.00 | +43% |
| ‘B’股 | 0.20 | +43% |

新冠肺炎疫情继续令营商环境陷于非常严峻的局面，但事实证明公司的业务极具韧性。太古股份有限公司于二零二一年上半年录得经常性基本溢利，并将中期股息增加百分之四十三，而二零二零年则录得亏损。

公司专注于执行企业策略、具备优越的条件迎接复苏的来临，并在大中华区拥有强大的发展机遇，尤其是以消费力日增的中产人士为对象的行业。地产及饮料两项核心业务增长强劲。公司出售了部分非核心资产、为航空业务重新定位，并进军医疗保健行业。

太古可口可乐于二零二一年上半年录得应占溢利港币十四亿七千一百万元，较二零二零年上半年增加百分之五十五。收益总额（包括一家合资公司的收益总额及撇除对其他装瓶公司的销量）增加百分之二十八，至港币二百七十五亿五千万。销量增加百分之十六，至九亿七千四百万标箱。所有地区的应占溢利均有所提升。业务继续大幅复苏，尤以中国内地为甚。

港机集团于二零二一年上半年录得应占溢利港币三亿一千万，而二零二零年同期则为港币五亿三千四百万元。撇除二零二零年上半年就飞机周转件作出的减值支出港币二千一百万元后，港机集团的经常性溢利减少港币二亿四千五百万元。美国政府因应新冠肺炎疫情提供的财政支援，将疫情对港机集团大部分公司维修及修理服务的需求所造成的不利影响局部抵消。

太古海洋开发集团于二零二一年上半年录得应占溢利港币一亿二千五百万元，二零二零年上半年则录得亏损港币四十九亿七千六百万。撇除期内出售一项投资所得收益港币一亿一千七百万及出售船只及设备所得收益港币九千万，太古海洋开发集团于二零二一年上半年录得亏损港币八千二百万元。太古海洋开发集团船队的使用率于二零二一年上半年有所上升。Cadelier由二零二零年十一月起不再综合入账，导致船只的平均每日租金下降。

贸易及实业部门于二零二一年上半年录得经常性溢利港币四千七百万，二零二零年上半年则录得亏损港币二千万。大部分业务的业绩有所改善。尽管太古资源仍受疫情严重影响，但已减少亏损。



太古地产有限公司

| | 截至六月三十日止 六个月 | |
|-----------|-----------------|------|
| | 港币百万元 | 变幅 |
| 收入 | 9,068 | +38% |
| 公司股东应占溢利 | | |
| 基本 | 4,513 | +20% |
| 基本（经常性） | 3,716 | 0% |
| | 港元 | 变幅 |
| 每股盈利 | | |
| 基本 | 0.77 | +20% |
| 基本（经常性） | 0.64 | 0% |
| 每股第一次中期股息 | 0.31 | +3% |

尽管二零二一年上半年公司业务有所改善，年内仍面对挑战。公司继续受到新冠肺炎疫情带来的社会和经济影响，但随着中国内地持续复苏，旗下核心业务向好。公司业务基础稳健，财务根基扎实，并一如既往聚焦品质、创新和积极的资本管理策略。

二零二一年上半年应占基本溢利由港币三十七亿五千三百万元上升至港币四十五亿一千三百万元，主要反映今年较早前出售香港特别行政区的停车位。

二零二一年上半年的经常性基本溢利为港币三十七亿一千六百万，二零二零年同期则为港币三十七亿零二百万元，主要反映中国内地零售销售额强劲所带来的零售租金收入增加，以及酒店业务亏损减少，但大部分被香港特别行政区零售租金收入下降及缺少太古城中心一座办公楼的租金收入所抵销。

太古地产中国内地商场表现卓越，零售销售额增长强劲，租用率坚稳、人流畅旺，反映境内需求强劲。旗下中国内地商场于二零二一年上半年的租金收入总额按年增加百分之三十八，成绩斐然。

旗下太古酒店的业务在二零二一年上半年亦有回升，主要因为中国内地和美国的酒店表现改善。

太古地产对中国内地零售市场保持乐观，预计二零二一年下半年将继续从疫情中回升。预期广州和成都的奢侈品零售商对零售楼面需求强劲，而上海则有稳定增长。预期北京的零售销售额和零售楼面需求会在二零二一年下半年稳步复苏。

太古地产继续透过出售非核心资产把握未来机遇。过去四年来，公司共出售港币三百八十亿元非核心资产，所得资金经已或将用于投资新业务，以推动公司于香港特别行政区及中国内地的持续增长。

公司透过一系列令人振奋的新投资，进一步拓展中国内地业务，包括合资成立管理公司，将位于上海静安区、邻近兴业太古汇的张园石库门历史建筑群打造成上海的文化商业地标。公司亦宣布与北京市朝阳区人民政府和北京公共交通控股（集团）有限公司签署合作框架协议，将位于三里屯太古里北区北边的一个维修场站改造成文化商业地标。

上海前滩太古里零售项目已于今年九月开幕。项目位于蓬勃发展的前滩商务区，聚焦“Wellness”和可持续发展理念，预期将成为周边地区的休闲地标。在北京，三里屯太古里西区扩建部分于今年11月开幕；颐堤港二期项目亦已动工。



国泰航空有限公司

| | 截至六月三十日止 六个月 | |
|---------|-----------------|--------|
| | 港币百万元 | 变幅 |
| 收益 | 15,854 | -42.7% |
| 股东应占亏损 | (7,565) | -23.3% |
| | 港仙 | 变幅 |
| 每股普通股亏损 | (122.1) | -46.5% |
| | 港元 | 变幅 |
| 每股普通股股息 | - | - |

二零二一年上半年，新冠肺炎疫情继续为国泰集团带来重大挑战，公司仍处于历来最艰难的时刻。新的病毒变种出现，令香港特别行政区及多个主要市场收紧旅游限制及检疫要求。

国泰集团于二零二一年上半年的应占亏损为港币七十五亿六千五百万元（二零二零年上半年：亏损港币九十八亿六千五百万元）。国泰航空于二零二一年上半年的除税后亏损为港币五十亿三千一百万元（二零二零年上半年：亏损港币七十三亿六千一百万元），而应占附属及联属公司的亏损则为港币二十五亿三千四百万元（二零二零年上半年：亏损港币二十五亿零四百万元）。

与疫情相关的旅游限制及检疫要求对客运收益造成严重影响。二零二一年上半年的客运收益为港币七亿四千五百万元，较二零二零年上半年下跌百分之九十二点八。收入乘客千米数减少百分之九十五点八，可载客量则减少百分之八十五。上半年运载乘客十五万七千人次，平均每日载客八百六十八人次，较二零二零年同期减少百分之

九十六点四。运载率为百分之十八点九，而二零二零年上半年则为百分之六十七点三。

可载货量受机组人员检疫要求所限，加上客运航班减少令可载货量下降，使货运表现受到限制。可用货物吨千米数（可用货运吨千米）减少百分之三十一.九，整体载货吨数减少百分之十七点七至五十四万九千吨。收益为港币一百一十一亿一千二百万元，较二零二零年上半年减少百分之零点六。收益在此情况下仍然强劲，货物收益率上升百分之二十四点四至港币三点三七元，运载率更升至百分之八十一.四（二零二零年上半年：百分之六十九点三）的历史高位。

国泰航空研发出新一代的运输方案，可以更快、更有效地运送新型冠状病毒疫苗。集团在二月运送香港特别行政区第一批疫苗入境，包括由北京运送一百万剂科兴疫苗以及由法兰克福运送超过一百万剂复星医药/复必泰疫苗来港。集团亦运送疫苗到墨西哥、马来西亚和印度尼西亚。至今国泰航空已运送超过五千万剂疫苗。

在各地逐步开放边境及放宽旅游限制前，新冠肺炎疫情将继续对集团业务造成严重影响。各地政府（包括香港特别行政区政府）已表明，疫苗接种率必须达到足够高的水平，才有可能开放边境和放宽限制。有些地方的本地航空市场已开始呈现令人鼓舞的复苏迹象，但旅游限制及检疫要求继续对跨境旅游造成不利影响。疫苗接种进度令人鼓舞，但仍未有确切的复苏进度和时间。

本文件可能载有前瞻性陈述，反映公司对未来或未来事件的信念、计划或期望。此等前瞻性陈述乃基于多项假设、估算及预测而作出，因此可能存在一些内在风险、不确定因素或其他非公司所能控制的因素。事件的实际结果或结局或会因一些因素而导致出现重大及/或不利的分别，这些因素包括新冠肺炎疫情的影响、集团营运业务的经济环境及行业（特别在香港特别行政区及中国内地）的变化、宏观经济及地缘政治不明朗、竞争环境改变、汇率和利率及商品价格变动，以及集团确定和管理其所面对的风险的能力。此等前瞻性陈述的任何内容均不得或不应被用作未来的任何保障或声明的依据，或其他方面的声明或保证。公司或其董事、高级人员、雇员、代理人、联系人、顾问或代表，概不会就更新此等前瞻性陈述，或因应未来事件或发展修改此等陈述，或提供有关此等陈述的附加资料或更正任何不准确资料承担任何责任。

欲了解各公司的业绩，请访问我们的网站：

www.swirepacific.com

www.swireproperties.com

www.cathaypacific.com

国泰航空飞跃 75 年

2021 年，国泰航空庆祝迈进 75 周年的重大里程碑，用心把来自世界各地的人联系起来。

过去四分之三个世纪以来，国泰航空由一家小型的地区性航空公司，飞跃成为以香港为家的国际航空公司。公司一直以来的使命，旨在将顾客联系到不同的人 and 地，为他们缔造永生难忘的经历。国泰航空为庆祝此次周年庆典，特别推出一系列精彩独特的产品及体验，与顾客庆祝 75 年来连系彼此的喜悦，向我们并肩同行的旅程致敬，庆祝与新老朋友于不同事物相遇的愉悦，并一起展望重获活力的美好将来。

国泰航空行政总裁邓健荣表示：“国泰航空于过去 75 年发展蓬勃，取得不凡的佳绩。我们将顾客联系到更多新航点，接收最先进的飞机，并不断优化顾客体验。另一方面，我们也经历了前所未见的挑战，如全球疫情大流行，影

响至今仍未止息。这七十多年的经验表明，国泰是一个坚韧的品牌。始终不变的是，我们对忠诚的客户、敬业的员工和我们以香港为家的承诺。他们长期以来的坚定支持，造就国泰发展成为今天的企业。我们感激国泰的每一位支持者，诚邀大家一起庆祝我们的 75 周年，并期待与大家展开更多的旅程。”



USCS 建设太阳能新项目以减少碳排放

United States Cold Storage (“USCS”) 正在其美国加利福尼亚州的三家设施安装或扩建太阳能电池阵列，此举将在 2022 年之前大幅减少 USCS 在这些地方的碳足迹。新项目涉及其位于麦克莱伦（萨克拉门托）、弗雷斯诺和图莱里的冷藏库。

USCS 于麦克莱伦的设施将安装一个微电网，预计每年可发电 240 万千瓦时，有助于减少该设施约 34% 的范围 2 碳足迹（机构消耗所购电力、热力及蒸汽时产生的间接温室气体排放），并消除每年 120 万磅的二氧化碳排放。

USCS 于图莱里的第三阶段太阳能电池阵列扩建项目，将每年额外产生 310 万千瓦时的电量，并减少 150 万磅的二氧化碳排放，这将帮助其减少 46.4% 的范围 2 碳足迹。三者结合后，合计将仅耗用原电力消耗的约 77.7%。

同时，USCS 弗雷斯诺的设施计划在一幅 19 英亩的场地上安装太阳能电池板，预计每年可产生 1,320 万千瓦时的

电力。这可以减少 79% 的范围 2 碳足迹和每年 650 万磅二氧化碳排放，在该技术的 25 年使用周期内，合计将减少项目 7,900 万磅的二氧化碳排放。



USCS 于图莱里北部设施的太阳能电池板

詹姆斯芬利投资欧洲新设施



詹姆斯芬利已经是美国和亚洲冷萃咖啡市场的主要参与者，现正进军欧洲市场。

詹姆斯芬利将在英国赫尔新建一所咖啡提取设施，与其现有的茶叶脱咖啡因工厂位于同一地点。詹姆斯芬利现已是冷萃咖啡市场的全球参与者，不仅在美国市场拥有领先地位，在亚洲的市场份额也日益增长。美国冷萃咖啡市场在过去 10 年取得了惊人的增长，同样，预计欧洲冷萃咖啡市场也将 2020 年的 8,000 万美元增长到 2027 年的约 3.5 亿美元——复合年增长率超过 20%。詹姆斯芬利欧洲商务董事 Ian Bryson 表示：“詹姆斯芬利具备理想条件，可以帮助欧洲品牌商抓住商遇。詹姆斯芬利不仅在咖啡烘焙和研磨方面拥有逾 111 年的丰富经验，而且近期还重点投资了一所新的咖啡烘焙设施。”

太古轮船推出线上清关和内陆运输服务

为客户提供优质、全面、高效的服务是太古轮船一贯的追求。2021 年 7 月，太古轮船最新推出的线上清关和内陆运输服务秉承这一理念，让客户体验上升到了一个新的台阶。公司优秀的数字化能力让这些服务如虎添翼，最大限度为客户节省时间。

- 线上清关服务：作为太平洋地区航运的领头羊，太古轮船在该地区有着经验丰富的团队以及大量成熟优质的合作伙伴。公司对当地港口、码头、海关的政策，以及进出口贸易的流程了如指掌。因此，太古轮船提供的清关服务可以保证专业、可靠、高效。
- 内陆运输服务：物流不仅仅是海运，首公里和末公里的陆运同样至关重要。太古轮船发挥自身海运优势，联合陆运合作伙伴，为客户提供一站式的门到门货运服务。公司通过火车、铁路、驳船把货物运送至货舱、工厂、商铺，把服务范围从海洋扩展到陆地。

线上清关和内陆运输服务已首先在巴布亚新几内亚、所罗门群岛和斐济开启。同时，太古轮船也紧锣密鼓地筹备在中国、澳大利亚和新西兰等市场推出这些服务，届时公司将另行通知。

太古汽车集团迎来旗下新成员

2021 年 7 月，太古汽车集团迎来旗下最新成员——Volvo（沃尔沃）重型机械。它包含了 Volvo 与山东临工工程机械有限公司（“山东临工”）的双品牌，二者囊括了小型至大型挖土机、各式装载卡车拆除设备及矿车等工程设备。透过卡车客户的业务网络，首辆 Volvo 原厂客制化打造的高规格 EC750DL 专业拆除机，为重型机械迈出稳健的第一步。

未来，太古汽车集团将整合重卡、中卡、巴士及工程设备来构建产业生态链，透过丰富多样的产品及深化服务，在商用领域提供 360 度的全赢方案，让客户与太古的合作更紧密。



创新衍变，续写卓越

9月30日，上海前滩太古里正式启幕。太古里年轻、时尚、活力、开放的DNA，与上海的城市精神完美契合，在创新衍变中续写卓越的精彩故事就此展开。作为为上海浦东新区“金靴”地段的前滩国际商务区量身定制的上海首个“太古里”项目，前滩太古里致力于打破传统边界，为消费者呈现前所未有的体验，助力上海建设国际消费中心城市。



2021年9月30日，前滩太古里举办开业仪式。浦东新区、陆家嘴集团、太古（中国）、太古地产及前滩太古里的领导，以及一众嘉宾共同见证前滩太古里开启 Wellness 旅程。



传承衍变，打造“太古里”3.0

“太古里”早已家喻户晓，继北京三里屯太古里和成都远洋太古里后，上海前滩太古里惊艳亮相。作为太古地产的第三代“太古里”，前滩太古里充分融合了上海本地特色与“太古里”的精髓。它既延续了太古里以开放式设计汇聚多元文化、引领潮流和生活品味的品牌基因，又在现有两个太古里的基础上，结合上海前滩的特色，带来全新体验，响应都市人对优质生活、身心健康及可持续生活的向往，致力于精心营造都市第三空间。

“我们很高兴能在中国内地推出我们的第六个项目，也是广受欢迎的‘太古里’品牌在中国内地的第三代作品和概念”，太古地产行政总裁彭国邦表示，“我们有信心，前滩太古里将助力浦东发展为上海首选的商业及生活方式目的地，同时进一步提升上海的商业活力和国际影响力。”

前滩太古里孕育于前滩，这里正经历巨大变革，文化及艺术场景日新月异，医疗、娱乐、教育和体育设施发展如火如荼，办公及住宅社区在世界一流的交通设施基础上快速发展，令人振奋。地处前滩区域最核心位置、最大的城市综合体“前滩中心”，

前滩太古里地理位置优越，是三条地铁线路的交汇点，便利通达陆家嘴、徐家汇、人民广场、上海迪士尼乐园等重点商圈。它与毗邻的甲级办公楼“前滩中心”及五星级豪华酒店“前滩香格里拉酒店”构成一个总体量50万平方米的城市综合体，成为前滩备受瞩目的“城市生活轴心”。

前滩太古里是环球品牌最新系列的聚集地，众多新品牌和“首店”在这里汇聚。前滩太古里共有约250家优质零售商店，力求与品牌一起碰撞，进行此有他无的尝试，以前瞻性和引领时代的理念打造业态组合。这包括，全球首发店铺1家，全球首展2个，全球首店3家，全国首店21家，上海首店18家，浦东首店53家，多个品牌更是在前滩太古里开设其全新概念及形象店。

上海陆家嘴集团总经理徐而进表示：“陆家嘴集团一贯看好太古地产立足长远，以创新手法营造活力社区的理念，双方秉持共同愿景达成了本次令人瞩目的合作。我相信，前滩太古里启幕后将刷新前滩地区乃至全上海顾客对美好生活的定义，发展成上海新的商业名片，同时助力把前滩打造成国际商业中心。届时，崭新的前滩区域将愈加焕发活力，推进上海城市文化的再塑升级，加速迎来前滩时代。”



“天空环道”



卓越品质，践行 Wellness 理念

卓越品质是太古不变的追求，也正是源于此，太古地产特意将 Wellness 理念融入了打造前滩太古里的整个过程和各个细节当中，从项目规划、建筑设计和景观设计，到规划租户组合、智能科技，乃至生活方式和文化艺术等元素。简言之，太古地产希望将上海的零售体验提升到全新高度。

前滩太古里是总建筑面积约 12 万平方米的街区式购物中心，采用开放式、里巷交错的建筑布局，在延续“太古里”独特品牌基因的基础上，首次以“双层开放空间”在屋顶打造街区形态，由 80 米长的“悦目桥”横贯上方，将黄浦江景致尽收眼底。

“自然主义”设计理念在这里得到彰显。项目由分布于南区、北区的建筑及占地 8,000 平方米的中央公园组成，南区为“石区”，北区为“木区”，两区建筑立面分别采用天然石材和木材铺砌，汇聚国际时装品牌、健康生活及餐饮概念。前滩太古里还将

绿植景观融入每幢建筑，并设有多个特色开放空间供大众流连消闲，营造独特的 Wellness 体验。

智能科技元素闪耀前滩太古里，亮点之一是全长 450 米、环绕四楼屋顶一周的“天空环道”。“天空环道”由专业跑道和散步道组成，是上海首创的商场 AI 智能跑道，通过人脸识别技术记录运动数据，沿途还设置了设施齐备的智能更衣室和淋浴间，另有部分缓坡升至葛屋书店屋顶，提供富有趣味和挑战的运动环境。

太古地产始终支持艺术和文化，也因此在前滩太古里筹备阶段就着手挖掘与艺术家合作的机会。比如，作为“用心好生活节”开业庆祝活动亮点之一，加拿大新媒体艺术家 Cinzia Campolese 设置在前滩太古里、由英国保罗·考克塞兹工作室设计的“请就座”装置独家呈献“水的旅程”光影秀，营造了动态丰富的视听效果。光影秀集创新、可持续性、艺术于一身，充分展现了前滩太古里运用创意营造优质社区的发展理念。

持续深耕，以信心推动长远发展

上海对太古集团意义非凡，这里是太古 150 多年前中国业务的发源地。1990 年代中期，太古地产也是决定在上海建立在内地的首个业务。而前滩太古里进一步兑现了太古对这座活力城市的承诺，它是太古地产在浦东的第一个项目和在上海的第二个重要项目。正如太古地产行政总裁彭国邦所说，“前滩太古里将助力实现浦东长期发展和建设闻名遐迩的消费商圈的愿景，进一步提升上海作为国际消费中心城市的全球影响力。”

不只是前滩太古里，随着兴业太古汇的持续发展、张园项目的新近签约，以及太古地产与上海浦东美术馆建立伙伴关系等等，都体现了太古地产对上海的持续投入和长久耕耘。

10 月 19 日上午，前滩太古里开业不久便迎来了海南省党政代表团考察。上海市委书记李强，市委副书记于绍良，市委常委、秘书长诸葛宇杰，市委常委、浦东新区区委书记朱芝松；海南省委书记、省人大常委会主任沈晓明，省委副书记、省长冯飞，省政协主席毛万春，省委副书记李军等参加。太古（中国）有限公司主席张卓平及太古地产和前滩太古里管理团队介绍了太古集团在内地的发展情况，以及前滩太古里设计和营运理念，并表示期待与上海、海南加深合作。

聚焦上海，放眼全国。上海是中国面向世界的窗口，太古地产在上海的布局也是太古深耕中国的缩影，有力地展现了太古对中国的长远信心。随着在中国一系列新项目的稳步推进，太古集团将继续为中国经济社会发展贡献更大的价值。



前滩太古里爱心大使计划启动暨大型公共艺术装置“Please Be Seated 请就座”揭幕仪式

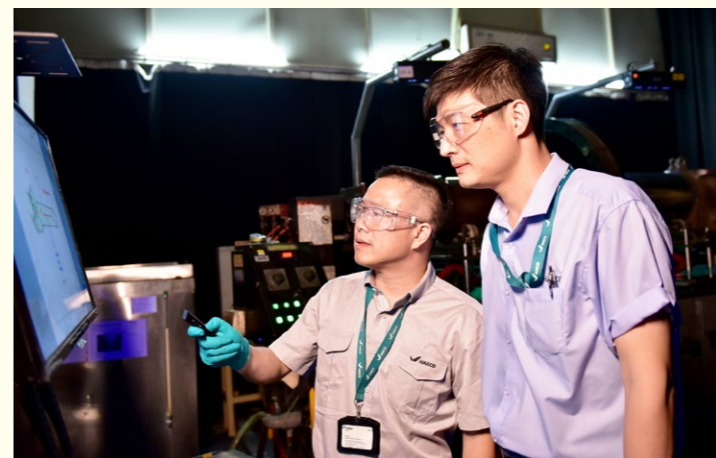
精益求精，护航蓝天

一架飞机由上百万个零部件构成，是一个极为复杂的系统，任何一点问题都可能导致事故的发生，无损检测正是保证飞机结构完整性、适航安全的重要手段。每一次蓝天安心飞行的旅程背后，都离不开一群精益求精、对所有环节都追求万无一失的检测人员。厦门太古飞机工程有限公司（以下简称“厦门太古”）无损检测服务中心副总经理雷跃，就是其中的佼佼者。

雷跃参与了中国航空航天领域无损检测标准的制定，也是新型检测技术广泛应用的开拓者、推动者；是国内持有最多中国民用航空局、欧洲航空安全局和美国联邦航空局最高资质的专家，也是中国民航及航空技术组织核心专家之一；曾被福建省总工会评为“八闽工匠年度人物”，也是厦门市政府评定的无损检测技能大师……本期《太古思维》对雷跃进行了专访，一起聆听他与厦门太古的故事。



2019年“八闽工匠年度人物”领奖现场



雷跃（左一）现场指导磁粉检测。



雷跃对起落架进行超声检测。

缘定太古

1998年，雷跃刚从大学毕业，而所学专业是物理电子技术的他，理想便是成为一名工程师，朝工程技术方向发展。那时，恰逢飞机工程行业处于高速发展期，带有神秘色彩的航空业对雷跃有着很大的吸引力，加之专业的契合以及对航空业的向往，雷跃选择进入飞机工程行业。这份选择，让雷跃在飞机工程的职业生涯上历久弥坚，更让他与太古结下了近23年的深厚情谊。

早在1993年，港机集团于厦门设立子公司，并于1996年投入运营，而厦门太古（当时被称为“太古飞机”）也迅速发展成为一家为全球航空公司提供全面飞机工程及维修服务的供应商。回忆起当时，雷跃也曾面临抉择，“进入厦门太古或其它航空公司，确实是一个两难的选择。记得当时有家航空公司提供的各种福利待遇更优越，但太古集团在航空业的悠久历史，以及展现出的实力和影响力更吸引我。在飞机工程技术的广度和深度方面，厦门太古以维修机型广、维修深度大和国际化的客户群体而占有绝对的优势，对于初入行业的工程技术人员来讲，广阔的职业发展平台远比眼前的利益重要，所以我最终选择了厦门太古。”

1999年，雷跃以技术员的身份加入厦门太古。厦门太古完备的培养体系和先进的管理体系，让他受益匪浅，快速成长。雷跃明确指出，“厦门太古良好的人才培养体系使我有更多机会可以走出国门，与国外飞机工程的资深专家进行交流和学习。我有了更多机会接触到先进的航空知识、专业技术和检测设备，这对我专业方面的成长是至关重要的。”

他进一步解释说：“坦白来讲，一些发达国家在无损检测专业的发展方面遥遥领先于国内，他们在人员培训体系、先进技术开发及应用等领域都走在了我们前面。我每年有两次机会前往欧美参加行业年度交流会，会议期间，我可以与制定行业标准的专家面对面地探讨、交流，解决技术问题的同时也大大提升了我的专业水平。红外线热成像就是我在参加欧美行业交流会时接触到的、主要应用在复合材料领域的先进检测技术，经过反复试验，我主导引进了该技术，而今该技术已广泛应用于国内民航维修领域。”



雷跃（左一）与同事怀揣敬业之心，认真做好每一次飞机检测。



雷跃为“民航适航监察员无损检测专项培训”项目授课。

工匠典范

保障飞机安全，不仅需要专深的职业技能，更需要极致的工匠精神。精益求精是太古的核心价值观之一，这一点在雷跃和厦门太古人身上尤为突出。

无损检测是保证飞机结构完整性、适航安全的重要手段，一颗螺丝钉的松动，一条比头发丝细小十倍的裂纹，都会造成飞机安全的重大隐患。雷跃深知飞机安全的重要性，数十年磨一剑，能精准地检测到 0.2 毫米长的裂纹，比规范要求的 0.7 毫米缩短了两倍还多，这在业内是独一份。面对业界的种种美誉，雷跃始终怀揣着一颗匠人的平常心，“大家的美誉对我来讲是一份沉甸甸的压力，同时也是一份动力，这将督促我坚持初心、继续做好本职工作。我心中始终怀有对这份事关安全的职业的敬畏之心，不容有一丝马虎。”

在担任技术员和工程师的近 23 年生涯里，雷跃实现了近 3,000 余架次飞机结构缺陷检测的零漏检、

零误判纪录；他带领团队目前每年完成 220 余架次飞机、45,000 余维修工时的无损检测工作，实现连续成功累计零差错、零客户投诉的纪录；他还持有无损检测民航领域全部六种方法的最高级国际、国内认证证书，是工匠精神的典范。

尤为让雷跃自豪的，是他和团队参加了中国自主知识产权飞机无损检测验证项目，助力祖国大飞机翱翔蓝天。“大型民航客机在研发阶段，需要进行大量的无损检测试验验证项目，这些项目涉及无损检测手册编写、无损检测试验数据采样分析、无损检测手册验证等。厦门太古多样化和深层次的飞机维修工程能力，以及我和我的团队通过培训服务、对外支援业务而在业界获得的良好口碑，使得我们有机会参与这个项目，”雷跃表示。

大有可为

为满足公司当前业务规模和未来的进一步发展，厦门太古计划将现有业务搬迁至厦门新机场——厦门翔安国际机场，并新建一座业界领先的飞机维修设施。作为港机集团成立以来最大的单体投资项目，该设施也将成为国内最大的飞机维修基地，对集团的业务发展产生深远影响，同时，这也表明港机集团持续耕耘中国内地市场、为区域航空业腾飞作出贡献的决心与承诺。

海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。厦门太古的蓬勃发展，为更多像雷跃一样的优秀人才创造了更广阔的天地。对此，雷跃深有感触，“厦门太古建立了完备的人才梯队和完善的人才培养机制，对于太古自身的发展和民航业的进步都具有积极意义。太古人才培养体制中最重要的因素是唯能力论而不是唯资历论，只要在工作中展现出卓越的工作能力，

就可以获得更多的成长和晋升机会。所以对于一名普通员工来讲，只要不断学习，刻苦钻研技术，你的成绩就不会被埋没，会很快脱颖而出。”

雷跃和厦门太古还为整个行业不断培养人才。比如，雷跃和厦门太古团队，2014 年起与中国航空航天无损检测认证部合作，成为其授权的培训和考试中心，目前已为百余家航空航天飞行器、发动机和零部件制造单位，培训及考核了 500 余人次技术人员。

在雷跃身上，是无数太古人精益求精、追求卓越的生动写照。随着厦门太古更加展翅高飞，会有更多的雷跃涌现在奋发向前的道路上，汇聚成澎湃的不竭动力，为太古的发展、为中国的进步，创造更大价值。



厦门太古计划将现有业务搬迁至厦门新机场——厦门翔安国际机场，并新建一座业界领先的飞机维修设施。

太古荣膺“2021 年度责任企业”

2021 年 10 月，由中国新闻社、中国新闻周刊主办的第十七届中国·企业社会责任论坛在北京成功举办，太古（中国）有限公司荣膺“2021 年度责任企业”。

中国·企业社会责任论坛自 2005 年发起至今已成功举办 17 届，是国内首个涉及社会责任在不同行业、不同规模企业中实践的大型调研评选项目，是业界公认的先进企业展示责任建设成就的权威平台。“年度责任企业”奖项的评选，每年在相关部委联合指导下，通过专家评审与媒体评价相结合，是中国社会责任领域的年度重大事件和至高荣誉。凭借在社会责任领域里的长期积累与突出贡献，太古（中国）有限公司得到了中国·企业社会责任论坛的认可，荣膺“2021 年度责任企业”，肯定了公司在企业社会责任领域的理念与成绩。

太古（中国）有限公司主席张卓平作为获奖企业代表受邀在“责任 TED”环节发言，分享了太古的百年企业社会

责任故事。他表示，企业不能只追求商业上的成功，更要为社会贡献价值。太古的履责之路历经百年，在传承中不断衍化，从抗击疫情、应对自然灾害，到推动教育发展、助力乡村振兴，再到助力可持续发展，持续为社会进步注入动力。



原国务委员、十一届全国人大常委会副委员长陈至立（右五）为太古（中国）有限公司主席张卓平（左五）等获奖企业代表颁奖。

中秋联谊，太古相伴

2021 年 9 月，在香港中联办北京联络部和北京市朝阳区统战部共同指导下，北京高校香港学生联合会（“京港联”）举办了为期两天的中秋联谊交流活动。太古集团受邀出席开幕式，并组织百余名香港新生及志愿者前往三里屯太古里参观交流。太古（中国）有限公司董事刁志辉、高级代表陈梦琳，太古地产三里屯太古里总经理马泽丹等出席有关活动。

作为一家以香港为家的跨国集团，太古旗下的太古地产、太古可口可乐、国泰航空等都是香港学生耳熟能详的品牌。在中秋佳节来临之际，太古集团邀请了旗下各运营公司在京的港籍员工，为同学们分享在京工作的个人体会和经验，并介绍了集团为年轻人提供的广阔发展空间。活动中，同学们踊跃提问交流，也互相分享朋辈经验。大家在和谐融洽的氛围下共度中秋佳节，一同感受北京当地的文化生活。



太古“信望香港 信望未来”展览

2021 年 8 月 27 日至 10 月 12 日，太古欣然呈献“信望香港 信望未来”展览，庆祝太古在香港营商逾一个半世纪。此次展览于香港海事博物馆举行，筹备工作历时两年，除展出具有历史价值的展品和图片外，还设置富趣味性的互动体验，展示太古对香港跨越一个半世纪的承诺。

太古于 1870 年 5 月 1 日开设首家香港办事处。此后 150 年来，集团陪伴香港一同成长和发展，率先开创多项业务，助力香港发展成为全球商业枢纽。时至今日，太古在香港的地产、航空及饮料业稳居行业领导地位。

此次展览介绍了太古自 1870 年开设首个香港办事处后与香港共同成长和发展的故事，并设有六大主题展区：“创业早期”“从炼糖到汽水”“航运演化”“营造社区”“建立航空枢纽”及“发挥潜能”。最后一个展区“发挥潜能”概述太古基金在香港的工作，以及“信望未来”计划所资助的各个项目。“信望未来”是太古为庆祝在港 150 周年而拨款港币一亿五千万而成立的计划。这些相关工作显示太古致力为大众提供各种机遇，协助他们建立更繁盛、关爱和可持续的社区，与展览的主题“信望香港 信望未来”互相呼应。



扫描右方二维码，体验太古“信望香港 信望未来”线上展览，感受太古 150 年来陪伴香港共同成长和发展的点滴故事。

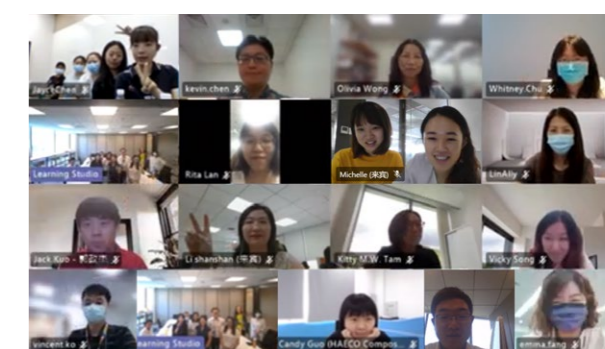
太古女性联盟，给“她”力量

2021 年 7 月，“太古女性联盟”中国内地启动大会于北京召开，来自集团及旗下运营公司的逾百位同事通过线上及线下的方式参加会议。太古（中国）有限公司主席张卓平、董事刁志辉，太古可口可乐有限公司总裁苏薇，香港太古集团多元共融发展总监黄嘉盈，国泰航空中国区总经理暨太古女性联盟中国内地主席李载欣出席活动。

太古女性联盟在中国内地的落地，致力于提供一个可以探讨各类职场女性话题的平台，计划通过系列沙龙活动、培训工作坊、导师计划等形式，更好地促进、启迪、发展及保留卓越女性员工。

太古（中国）有限公司主席张卓平表示，“多元化是我们的自然属性，不分年龄、性别、性取向、文化及社会经济

背景。但是，共融则不同，意味着你需要有意识地拥抱和尊重那些也许与你不同的人。这需要付出更大的努力，但也会有丰厚的回报，因为只有具备多元背景的人共同合作，才能迸发出创新和创造力。多元是客观事实，共融则是一种选择。”



启动大会部分线上同事合影。

创新衍变三里屯太古里

2021年8月，太古地产与清华大学建筑策划与后评估中心联合发布《创新衍变三里屯太古里》社区营造效益报告。该报告详细评估了2008年至2021年来太古地产通过社区营造与社区管理，对三里屯太古里社区及周边地区的积极影响，并进一步展望项目作为首都时尚潮流地标，如何于未来继续创造独特的文化生活体验。

三里屯太古里位于北京市朝阳区，是太古地产在中国内地首个以零售为主导的综合发展项目。项目采用开放式、低密度的零售布局，自2008年开业以来，已成为北京最受欢迎的休闲商业中心之一。三里屯太古里与100多个品牌合作开设了在北京乃至中国内地首店，被誉为“首店收割机”，同时通过举办众多市场推广和文化艺术活动，为顾客提供丰富多彩的体验。

作为太古地产“2030可持续发展策略”的关键举措，《创新衍变三里屯太古里》社区营造效益报告首次系统研究和评估了三里屯太古里的影响力。研究深入阐释了太古地产如何通过持续投资硬件和软件，并融入多元化的

社区营造和管理，提升三里屯太古里的社区韧性。舒适宜人的户外步道、充满活力的公共空间、精心打造的零售商店、以及层出不穷的各种活动，共同造就了三里屯太古里成为趣味盎然、影响深远的地标。而与当地政府的良好合作，与周边社区的共营共建，更进一步提升了大三里屯地区的发展动力和社区韧性。



三里屯太古里总经理马泽丹在“2021中国商业社区营造发展论坛”分享三里屯太古里的创新衍变。

颐堤港可持续发展中心“The Loop”开幕

2021年7月，颐堤港可持续发展中心“The Loop”正式亮相。该中心是一个三面墙围合而成的长驻展览空间，旨在通过展陈、艺术、智能和互动的叙事方式，呼吁公众关注可持续发展、践行可持续的生活方式。颐堤港一直

倡导负责任地发展项目，新中心的开幕更印证了颐堤港在兼顾经济、社会及环境效益的同时，透过积极的社区营造持续创造价值。



众创墙以独特的波浪形墙身，展示废料转化为可再生物料的过程。

齐心协力，风雨同心

2021年夏天，国内多地相继发生局部聚集性疫情和零星散发病例，疫情形势严峻复杂，防控压力持续增大。在江苏、湖北、河南、上海、广州等地的战“疫”英雄里，都有太古可口可乐人的身影。

一夕之间，南京和扬州一起落入了疫情的暴风眼。截至8月25日，江苏太古可口可乐饮料有限公司向省内多个防疫站点捐赠共计93,084瓶纯悦包装饮用水、魔爪能量饮料及COSTA咖啡，支援抗疫一线工作者。

刚刚经历过暴雨的郑州，还没从救灾的情绪中缓过来，疫情又来了。郑州太古可口可乐饮料有限公司用心意表达敬意，向抗疫一线的医护、交警、社区等工作人员捐赠饮用水。截至8月12日，累计捐赠16,800瓶。

8月的炎炎夏日，湖北人民再一次面临新冠肺炎疫情的严峻挑战。截至8月25日，湖北太古可口可乐饮料有限公司向武汉、荆州、红安等疫情严重地区，捐赠31,950瓶冰露及纯悦包装饮用水、COSTA咖啡、阳光茶系列产品，为一线工作者送去清凉。

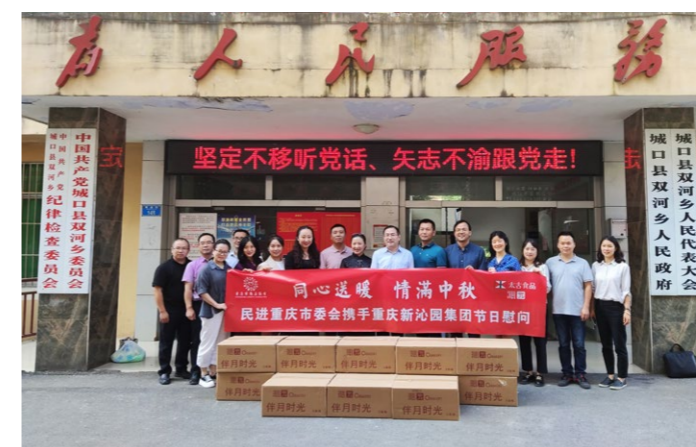
广东太古可口可乐有限公司向广州市内疫情严重的多个街道防疫点及医疗机构捐赠了378,481瓶冰露及纯悦包装饮用水、粗粮王产品，支援疫情防控工作。

上海申美饮料食品有限公司重点客户业务代表程佳，在得知居住的上海心圆西苑小区接到隔离通知后，立即联系公司购买了200箱冰露饮用水，开辟绿色通道，第一时间将水送到隔离小区志愿者服务工作站。

疫情下，每个人都在努力活着，致敬每一位坚定信念、努力拼搏、平凡而又伟大的太古人。



同心送暖，情满中秋



新沁园捐赠爱心月饼物资。

2021年9月，重庆新沁园食品有限公司（“新沁园”）在重庆市慈善总会的指导下，携手中共重庆市委统战部、民进重庆市委、南川区慈善会、綦江区慈善会、潼南区慈善会捐出价值人民币265万余元的爱心月饼，为垫江县大石乡、城口县双河乡余坪村、渝中区、南川区、綦江区、潼南区六地辖区的部分市民开展帮扶慰问，积极践行企业社会责任，传递爱意与温暖。此外，新沁园还与大石小学签下校企合作意向协议，将持续启动对大石小学师生的校园建设、爱心帮扶等活动。

汇聚爱心力量，温暖困难群体，为传统佳节增添温情和暖意。虽然慰问活动已经结束，但公益行动永不止步。新沁园将持续发挥影响力，助力公益慈善，聚焦乡村振兴，回馈社会，传递幸福。

高层任命



刘凯诗获任国泰航空客运董事，于2021年8月1日生效。



方逸翔获任国泰航空数码及资讯科技董事，于2021年8月1日生效。



施恺民获任国泰航空顾客时尚生活董事，于2021年8月1日生效。



高逸才获任海南太古可口可乐饮料有限公司总经理，于2022年1月1日生效。

长期服务

* 综合考量集团各下属公司于中国内地运营时间、员工人数等因素，长期服务年限起点因公司而异。以下排名不分先后，按员工姓氏拼音排序。

太古地产

太古地产(中国)

15年 陈小英 业务发展总监

10年 王芳 物业工程经理

太古地产成都代表处

10年 左薇 高级财务主任

太古地产上海代表处

15年 唐袁媛 业务发展副经理

成都远洋太古里

10年 伍玉珊 总经理

广州太古汇

10年 陈俊永 物业管理助理主任

陈远皓 会计主任

樊立文 技术员

冯健 会计主任

何志文 物业管理助理主任

胡国群 技术员

胡艺强 技术员

简炜玲 行政助理

李婕琨 财务经理

李荣佳 高级技术员

李志兵 物业管理助理主任

林军 物业管理助理主任

林松宇 物业管理主任

林婉婷 秘书

刘嘉伟 物业管理主任

刘志彪 物业管理主任

潘国威 物业管理助理主任

潘荫泉 高级技术员

戚金涛 物业管理助理主任

石华达 高级技术员

伍坚雄 物业管理主任

叶毓辉 物业管理助理

张诗琪 平面设计师

郑立新 物业管理主任

钟素玲 推广副经理

朱时逢 物业管理助理主任

庄金明 高级技术员

三里屯太古里

10年 孙立滨 工程师

阎旭 高级财务主任

兴业太古汇

25年 施桂攀 总经理

10年 封川 物业营运副总监

颐堤港

15年 王天滨 总经理

国泰航空

25年 卢绮丽 高级线下渠道销售经理

20年 王辰辉 高级机场代表

王希 机场支持专员

杨芳 机场运营经理

杨青 高级机场代表

朱利军 机场运营经理

厦门太古飞机工程

25年 陈文艺 基地维修督导员

陈征宇 校准与测试经理

何安杰 基地维修助理工程师

黄佰成 项目高级主任

黄松彬 基地维修助理工程师

黄献殷 主管主任

孔爱华 高级工程师

苏自由 主管主任

谢波峰 发动机总经理

徐萍 采购及项目财务总经理

张美恋 主任工程师

庄要均 工程师

20年 卞舒宁 基地维修高级工程师

蔡德文 基地维修高级工程师

蔡屿冬 工程师

陈达文 基地维修项目经理

陈广艺 仓库管理员

陈火炼 基地维修主任工程师

陈黎明 基地维修督导员

陈丽瑞 采购主管主任

陈良跃 基地维修高级工程师

陈瑞潭 无损检测主任工程师

陈淑琼 基地维修中级维修员

陈炜 基地维修督导员

陈小梅 基地维修主任工程师

陈雪华 高级物流主任

陈玉嵘 无损检测高级工程师

陈针锋 航线维修运作经理

邓云仙 制造工程高级工程师

丁威 基地维修督导员

董东用 基地维修督导员

董升 助理工程师

郭勇 主管主任

何柏杰 高级符合性验证工程师

洪慧芳 基地维修督导员

洪松汉 基地维修督导员

胡春雷 基地维修项目经理

胡晓庆 项目经理

胡志祥 基地维修督导员

黄木英 基地维修高级工程师

黄颖 二级人力资源专员

黄志取 高级符合性验证工程师

江枫 二级生产计划及控制员

康剑锋 二级仓库检验员

柯玮玮 基地维修督导员

柯晓云 高级物料控制员

柯秀聪 助理工程师

柯有局 基地维修高级维修员

雷林 技术服务经理

李碧波 基地维修助理工程师

李淑芬 基地维修工程师

李双航 基地维修高级维修员

梁昱 仓库检验员

林东旭 基地维修高级工程师

林国生 基地维修督导员

林金柱 二级工作评估主任

林梅速 助理工程师

林细华 基地维修项目经理

林雪英 高级教员

刘翰举 制造生产主任工程师

刘景海 基地维修高级工程师

刘联海 基地维修运作经理

陆春娥 主管主任

潘清芳 助理工程师

彭节省 基地维修高级工程师

齐春丽 仓库经理

阮伟峰 高级仓库管理员

沈鸿 质量经理

施清凉 基地维修中级维修员

宋力 运作经理

苏培成 基地维修航电经理

孙声权 基地维修助理工程师

王丽琳 高级符合性验证工程师

吴庆辉 基地维修中级维修员

谢振伟 基地维修中级维修员

徐荣江 基地维修中级维修员

许进丁 基地维修督导员

许玉雪 助理主任

薛勇胜 基地维修机身经理

颜国右 基地维修高级维修员

叶紫金 助理工程师

曾小英 基地维修高级维修员

曾心坚 基地维修高级维修员

张根华 基地维修高级维修员

张金辉 基地维修督导员

郑巧燕 基地维修中级维修员

朱加福 基地维修督导员

庄凤琼 基地维修中级维修员

太古可口可乐

广东太古可口可乐

25年

陈海生 市场设备服务经理
刘平 行政司机
邹万明 机械维修技师

20年

蔡少妹 消费者服务主任
陈长玉 送货司机
黎宇晖 高级重点客户经理
刘妮娜 生产线主任
唐辉 重点客户经理
袁霞 销售结算主任
邹兆宏 中级业务代表

15年

董小锐 品控领班
胡立新 销售结算会计
黄慧倩 商业合作伙伴人力资源经理
黎继昌 高级业务代表
李瑞东 核数员
刘信亮 高级主任
刘志广 办事处经理
石炼兵 重点客户服务经理
吴新华 仓库主任
徐锦玉 生产线主任
张会芳 中级业务代表
张娜 重点客户服务经理

刘光中 厂房维修技术员
彭克明 初级生产线领班
王革 电气技术员
张昌忠 仓库主任
张玮 保安领班
周飞 主任工程师
朱国岭 生产操作员

25年

陈石 中央结算经理
符杰 生产操作员
瞿世宇 销售处主任
叶娇杨 助理生产操作员

20年

陈爱莲 价格管理主任

15年

蔡庆梢 初级电气技术员
蔡兴隆 高级业务代表
陈川耀 销售结算主任
陈永华 维修主任
冯推武 生产操作员
甘丽菲 冷饮部经理
韩武畴 配送调度
林一兵 金牌业务代表
王名兴 区域仓储配送经理
肖帮德 生产线领班
周德锐 信用控制主任

合肥太古可口可乐

30年

虞晓峰 总经理

25年

陈普文 行政主任
阚薇 品质保证经理
张文 司机领班

20年

高振俊 财务及行政主任
刘有青 高级销售主任
张琪坤 行政经理

15年

崔欢 配送领班
高先飞 仓储配送主任
葛勇 销售经理
呼智勇 需求及营运计划主任
胡昱 分公司管理经理
吕明明 仓库领班
马东升 仓库领班
马骏 调度主任
马来全 销售经理
钱川富 IT经理
孙丽丽 会计
陶青松 销售经理
汪安信 高级业务代表
汪勇 仓库领班
邹微微 设计主任
肖正光 高级技术支持工程师

湖北太古可口可乐

25年

葛建平 保安员

20年

黄诚 重点客户中级销售代表

15年

胡曼 高级结算员
叶艳波 路线主任
张峥 办事处主管

江苏太古可口可乐

25年

褚勇 业务助理

蒋伟 市场设备服务主任
万国强 配送司机
杨林 行政司机

20年

邱敏 仓储配送主任

15年

陈彭 销售经理
程茂 销售经理
谷东升 财务及行政主任
何丽 高级业务代表
李建福 高级业务代表
史天成 高级业务代表
王安 采购员
王琳 区域市场代表
杨春鑫 销售运作发展经理
杨立静 高级业务代表
朱海燕 财务及行政主任
朱中祥 高级业务代表

厦门太古可口可乐

25年

陈茂竹 高级财务控制主任
赖喜梅 采购部经理
林小梅 冷饮部经理
林秀萍 销售运作控制经理
王勇 机电维修员

20年

曾伟明 操作工
邓秀春 区域执行能力发展主管
罗春冬 营业所经理
罗贵平 高级绿化工
王业其 高级仓管员
王永德 高级叉车司机
向正学 持续改善主任
邢有昌 高级主管
俞小明 商业业务合作伙伴人力经理

15年

陈建威 生产线领班
陈淑勤 高级市场主任
程艳昆 注入操作工
戴木腾 贴标操作工
单连红 贴标操作工
黄隽民 行政司机
黄清普 生产线领班
黄文强 高级冷饮设备维修员
黄文英 渠道支持高级主任
黄志民 生产运作二部经理
柯王斌 高级线路主管
李朝磊 高级主任
李恺舟 财务控制高级主任
林鹭辉 维修主任

彭巍 贴标操作工
王丽英 即饮高级主任
王涛 现调操作工
吴建强 行政司机
吴珊珊 高级人事及销售行政专员
杨剑伟 冷饮设备仓管员
杨志龙 吹瓶操作工
叶瑞麟 贴标操作工
余佳辉 高级原材料仓管员
张炳川 办事处经理
郑清委 高级业代

上海申美

30年

曹洁民 备件库保管员
顾志刚 行政司机
汪登 仓储配送经理
闫军 仓储及配送主任
俞志荣 车修管理员

25年

杜捷 维修技术员
龚喆 水处理领班
顾克宏 车修管理员
何爱国 维修技术员
胡斌 车辆维修工
黄彪 现调机经理
李伟 车修管理员
刘庆华 管理专员
罗亮 图片审核员
莫庆峰 业务设备支持主任
潘学培 冷饮设备翻新主任
舒若冰 高级重点客户运作主任
汪国洲 生产线领班
王敏 快速切换领班
肖勇 业务代表
姚永康 仓储及配送调度员

20年

戴林飞 销售主任
董永琳 冷饮经理
俞延生 市场服务市外经理
章瑞龙 财务管理经理

15年

陈许华 生产线领班
陈玉龙 注塑领班
高银银 市场服务主任
黄杨 会计
江森林 重点客户业务代表
金忠华 吹瓶中心主任
刘志峰 办事处经理
陆骥 结算员
罗雪霞 管理主任
倪超 结算员
沈婷 路线规划员
沈志慧 仓库保管员

陶黎君 行政主任
 王欣立 仓储及配送主任
 魏一斐 业务规划及收益管理经理
 郭晓飞 备件库保管员
 邢毅嵩 高级重点客户业务代表
 薛元 质量工程师
 殷强 高级重点客户业务代表
 张伟 高级策略客户业务主任
 赵强 重点客户执行经理
 郑道松 管理及计划经理
 仲文杰 生产线领班
 周惠 开票
 朱耀明 业务代表
 朱银良 办事处经理

浙江太古可口可乐

30年
 何丹艳 高级销售运作人力资源主任
 俞飞 财务及行政经理

25年
 陈美媛 高级品质控制主任
 朱自强 项目主任

20年
 方郑 销售主任
 何新国 维修主任
 林锡康 高级配送调度

15年
 陈水录 初级维修工
 董富荣 发展主任
 董永超 高级业务代表
 葛天华 区域销售经理

贺存光 销售经理
 惠萍 需求及营运计划主任
 金平 智能零售经理
 刘涛 初级技师
 刘婷 行政主任
 钱祺旭 销售主任
 斯鸣鸿 助理
 杨勇 设备维修领班
 赵亮 主任工程师
 朱天明 维修主任

郑州太古可口可乐

25年
 范喜静 物流计划经理
 孙广杰 品质保证主任
 文艺 高级会计主任
 徐鑫 维修主任
 赵军辉 设备维修领班

20年
 陈军锋 初级技师
 李蕊 管理及计划经理

15年
 陈若清 销售经理
 靳书水 中级业务代表
 王恩龙 生产线领班
 王建军 整备中心领班
 王丽君 中级采购员
 许国锋 工程师
 许淑红 高级销售主任
 姚步云 办事处主任

太古食品

25年
 余宙宏 区域经理

10年
 蔡黎 高级市场推广主任
 钟微 高级业务代表

太古糖业

10年
 赖福莲 工人
 刘满香 工人

灵感源自居酒屋 复杂而美好的味道

日式柠檬气泡酒
品味匠心



蜂蜜柠檬 3.4%vol 酒精度
 招牌柠檬 5.6%vol 酒精度
 盐柠檬 7.5%vol 酒精度

柠檬道
有什么门道?

可口可乐中国

【柠檬道】日式柠檬气泡酒配制酒系列【柠檬道】及“LEMON-DOU”是可口可乐公司的商标。过量饮酒有害健康，孕妇和未成年人不宜饮酒。本产品照仅供参考，请以实物为准。

